



รายงานผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ที่ตอบสนองแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 12 ระยะกลางแผน (พ.ศ. 2562 - 2564)

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ



บทนำ



ตามที่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ได้จัดทำแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 12 ระยะกลางแผน (พ.ศ. 2562 - 2564) ของมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย และยังเป็นแผนแม่บทกำกับชี้นำทิศทาง เป้าหมายการพัฒนามหาวิทยาลัย ในช่วงระยะเวลา 3 ปี ที่เหลือของแผนฯ 12 ซึ่งแผนดังกล่าว ได้ผ่านกระบวนการสัมมนาระดมสมองจากผู้บริหารมหาวิทยาลัยและผู้แทนจากทุกส่วนงานภายในมหาวิทยาลัย เพื่อขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยไปสู่เป้าหมายตามวิสัยทัศน์ “มหาวิทยาลัยชั้นนำด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ” ทั้งนี้ ได้มีการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติโดยให้ส่วนงานภายในมหาวิทยาลัยวางแผนดำเนินงานตามโครงการ/กิจกรรม เพื่อตอบสนองกับแผนฯ 12 ระยะกลางแผน โดยจัดทำเป็นแผนกลยุทธ์ของส่วนงานและแปลงเป็นแผนปฏิบัติการรายปีที่มีความเชื่อมโยงสอดคล้องกับแผนฯ 12 ระยะกลางแผนของมหาวิทยาลัย เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยและมีผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ของโครงการ/กิจกรรม ในแผนปฏิบัติการประจำปี จึงได้มีการติดตามผลการดำเนินงาน ในรอบ 6 เดือน (ต.ค. 61 - มี.ค. 62) และรอบ 12 เดือน (ต.ค. 61 - ก.ย. 62) จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ สำหรับการรายงานผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ที่ตอบสนองแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 12 ระยะกลางแผน (พ.ศ. 2562 - 2564) ของมหาวิทยาลัย ในรอบ 12 เดือน (ต.ค. 61 - ก.ย. 62) ได้สรุปข้อมูลจำแนกเป็น 3 ส่วน ได้แก่

ส่วนที่ 1 โครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินหมวดเงินอุดหนุน : โครงการเพื่อการพัฒนาบุคลากร โครงการบริการวิชาการ โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและโครงการตามแผนงานบูรณาการขับเคลื่อนเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก

ส่วนที่ 2 โครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้โครงการพัฒนามหาวิทยาลัย

ส่วนที่ 3 โครงการ/กิจกรรม ในแผนปฏิบัติการประจำปีของส่วนงานภายในมหาวิทยาลัย (คณะ/สำนัก/สถาบัน/วิทยาลัย) รวมถึงให้มีการรายงานผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม (นอก) แผนปฏิบัติการประจำปี อีกด้วย

กองแผนงานได้วิเคราะห์สรุปผลในภาพรวมของมหาวิทยาลัย จำแนกเป็นผลการดำเนินงานแล้วเสร็จของโครงการ/กิจกรรม และผลการบรรลุตามตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม ทั้งนี้ในแต่ละโครงการ/กิจกรรม ได้แสดงข้อมูลงบประมาณทั้งในส่วนของวงเงินงบประมาณที่ตั้งไว้และที่มีการใช้จ่ายจริง โดยส่วนที่ 1 เป็นโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินหมวดเงินอุดหนุน ส่วนที่ 2 เป็นโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้จากโครงการพัฒนามหาวิทยาลัย และส่วนที่ 3 เป็นโครงการ/กิจกรรม ในแผนปฏิบัติการประจำปีของส่วนงานภายในมหาวิทยาลัย ซึ่งใช้งบประมาณในหลายลักษณะ อาทิ งบประมาณที่มหาวิทยาลัยจัดสรร ประกอบด้วย งบประมาณแผ่นดิน งบประมาณเงินรายได้ (รวมถึงค่าหน่วยกิตรายได้จากงานบริการวิชาการ รายได้ที่เกิดจากหลักสูตรพิเศษ และรายได้จากค่าลงทะเบียนตามที่ส่วนงานจัดฝึกอบรม ฯลฯ) ซึ่งมหาวิทยาลัยจัดสรรให้ตั้งแต่ต้นปีงบประมาณหรือ งบประมาณที่มีการขอใช้ในช่วงกลางปีในหมวดเงินเหลือจ่ายหรือเงินรายได้ของส่วนงานที่เกิดขึ้นระหว่างปี และงบประมาณจากแหล่งอื่น ได้แก่ งบประมาณที่ส่วนงานอื่นให้การสนับสนุน เช่น ได้รับการสนับสนุนจากภาคอุตสาหกรรม ฯลฯ หรือเป็นวงเงินนอกเหนือจากงบประมาณที่มหาวิทยาลัยจัดสรรและบางโครงการ/กิจกรรม ที่ไม่มีการใช้งบประมาณในการดำเนินงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย

อนึ่งข้อมูลผลการดำเนินงานจากประสบการณ์ที่ผ่านมาสามารถนำมาใช้เป็นแนวทางในการเตรียมวางแผนดำเนินงานในปีงบประมาณถัดไป ตลอดจนการนำปัญหา/อุปสรรคที่เกิดขึ้นไปวางแผนป้องกันแก้ไขในอนาคต กอปรกับส่วนงานสามารถนำข้อมูลผลการดำเนินงานดังกล่าวไปประกอบการประเมินผลการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน (SAR) ประจำปีของส่วนงานได้ ข้อมูลการรายงานสรุปผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ที่ตอบสนองแผนฯ 12 ระยะกลางแผน (พ.ศ. 2562 - 2564) ของมหาวิทยาลัย เกิดขึ้นภายใต้ความร่วมมือในการจัดเก็บข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานจากทุกส่วนงานภายในมหาวิทยาลัยอย่างยิ่ง

กองแผนงาน หวังเป็นอย่างยิ่งว่าเอกสารฉบับนี้ จะเอื้อประโยชน์ในระดับมหาวิทยาลัยและระดับส่วนงานภายในมหาวิทยาลัยสำหรับใช้เป็นแนวทางในการศึกษาผลการดำเนินงาน ปัญหา/อุปสรรค จากส่วนงานต่างๆ เพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ตลอดจนสามารถนำไปประยุกต์และวางแผนแก้ไขปัญหา/อุปสรรคที่จะเกิดขึ้นในปีต่อไป

กลุ่มงานยุทธศาสตร์และการประเมินผล
กองแผนงาน สำนักงานอธิการบดี

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	1
ตารางสรุปผลการดำเนินงาน :	
<u>ส่วนที่ 1</u> โครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินหมวดเงินอุดหนุน	4
<u>ส่วนที่ 2</u> โครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้โครงการพัฒนามหาวิทยาลัย	14
<u>ส่วนที่ 3</u> โครงการ/กิจกรรม ในแผนปฏิบัติการประจำปี และโครงการ/กิจกรรม (นอก) แผนปฏิบัติการประจำปี ของส่วนงานภายในมหาวิทยาลัย (คณะ/สำนัก/สถาบัน/วิทยาลัย)	26
ผลการดำเนินงานในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย	32
ปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะ	35
รายละเอียดผลการดำเนินงาน จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ :	
<u>ส่วนที่ 1</u> โครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินหมวดเงินอุดหนุน	
- โครงการเพื่อการพัฒนาบุคลากร	37
- โครงการบริการวิชาการ	38
- โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	50
- โครงการตามแผนงานบูรณาการขับเคลื่อนเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก	52
<u>ส่วนที่ 2</u> โครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้โครงการพัฒนามหาวิทยาลัย	54
<u>ส่วนที่ 3</u> โครงการ/กิจกรรม ในแผนปฏิบัติการประจำปี และโครงการ/กิจกรรม (นอก) แผนปฏิบัติการประจำปี ของส่วนงานภายในมหาวิทยาลัย (คณะ/สำนัก/สถาบัน/วิทยาลัย) จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : บริหารจัดการเชิงรุกอย่างมีประสิทธิภาพ	77
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : บริหารจัดการหลักสูตรเพื่อการผลิตบัณฑิตที่พึงประสงค์	161
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : เพิ่มขีดความสามารถในการวิจัย พัฒนา และสร้างสรรค์นวัตกรรม	222
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : เสริมสร้างศักยภาพงานบริการวิชาการให้มีความเข้มแข็งและเป็นที่ยอมรับ	293
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : ส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรม คุณธรรม และจริยธรรม	350
*โครงการ/กิจกรรม (นอก) แผนปฏิบัติการประจำปีของส่วนงานภายในมหาวิทยาลัย	382

บทสรุปผู้บริหาร



รายงานสรุปผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ที่ตอบสนองแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 12 ระยะกลางแผน (พ.ศ. 2562 - 2564) ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ เป็นการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่เกิดจากทุกส่วนงานภายในมหาวิทยาลัย ซึ่งเป็นองค์กรหลักที่สำคัญในการขับเคลื่อนขีดความสามารถของมหาวิทยาลัยให้บรรลุตามพันธกิจที่กำหนดไว้ โดยในแต่ละปีงบประมาณมหาวิทยาลัยกำหนดให้ส่วนงานต่างๆ ต้องรายงานผลการดำเนินงานทั้งในรอบ 6 เดือน และในรอบ 12 เดือน สามารถสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมของมหาวิทยาลัย จำแนกได้ดังนี้

ส่วนที่ 1 โครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินหมวดเงินอุดหนุน ประกอบด้วย

- **โครงการเพื่อการพัฒนาบุคลากร** ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยจัดสรรงบประมาณให้กับกองบริหารและจัดการทรัพยากรมนุษย์ สำนักงานอธิการบดี เพื่อดำเนินโครงการเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรในภาพรวมของมหาวิทยาลัย จำนวน 3 โครงการ ได้แก่ (1) โครงการฝึกอบรมหลักสูตรสมรรถนะวิชาชีพครู (2) โครงการอบรมหลักสูตร "การวิเคราะห์สมรรถนะวิชาชีพเฉพาะตำแหน่ง" รุ่นที่ 10 (3) โครงการปฐมนิเทศบุคลากรใหม่ รุ่นที่ 1 ปีการศึกษา 2562 วงเงินรวมทั้งสิ้น 644,600 บาท พบว่า มีการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 616,916.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 95.71 ของงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร โดยสามารถดำเนินการแล้วเสร็จทุกโครงการ ทั้งนี้เมื่อพิจารณาตามตัวชี้วัดโครงการซึ่งมีทั้งหมด 6 ตัวชี้วัด พบว่า สามารถดำเนินการได้บรรลุตามตัวชี้วัดของโครงการทั้งหมดเช่นกัน

- **โครงการบริการวิชาการ** ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยจัดสรรงบประมาณให้กับส่วนงานภายในเพื่อดำเนินโครงการที่เกี่ยวข้องกับงานบริการวิชาการแก่ชุมชน รวมถึงการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถให้กับนักเรียนในสถานศึกษา ชุมชนและสถานประกอบการต่างๆ จำนวนทั้งสิ้น 25 โครงการ วงเงินรวม 3,215,800 บาท โดยมีการใช้จ่ายงบประมาณจริง จำนวน 3,021,491.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 93.96 ของงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร โดยสามารถดำเนินการแล้วเสร็จทุกโครงการ และเมื่อพิจารณาการบรรลุตามตัวชี้วัดของโครงการซึ่งมีทั้งหมด 66 ตัวชี้วัด พบว่า สามารถดำเนินการได้บรรลุตามตัวชี้วัดของโครงการ จำนวน 63 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 95.45

- **โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม** ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยจัดสรรงบประมาณเพื่อเป็นการส่งเสริมการดำเนินงานในด้านศิลปะ วัฒนธรรม คุณธรรม และจริยธรรม ให้กับกองกลาง สำนักงานอธิการบดี โดยมีผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการคลังและกิจการทั่วไป เป็นผู้กำกับกรดำเนินงานดังกล่าว จำนวน 4 โครงการ วงเงินทั้งสิ้น 500,000 บาท โดยมีการใช้จ่ายจริง จำนวน 499,585.28 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.92 ของงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร โดยสามารถดำเนินการแล้วเสร็จทุกโครงการและเมื่อพิจารณาการบรรลุตามตัวชี้วัดของโครงการซึ่งมีทั้งหมด 8 ตัวชี้วัด พบว่า สามารถดำเนินการได้บรรลุตามตัวชี้วัดของโครงการทั้งหมดเช่นกัน

- **โครงการตามแผนงานบูรณาการขับเคลื่อนเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก** ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพนักเรียน/นักศึกษา เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่อุตสาหกรรมหุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติในเขตพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) รวมถึงโครงการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการด้านการออกแบบและการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนอากาศยานด้วยเทคโนโลยีขั้นสูงในเขตระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ซึ่งเป็นโครงการในภาพรวมของมหาวิทยาลัย โดยมี ผศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ กิรติวินทร เป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงาน วงเงินทั้งสิ้น 20,000,000 บาท มีการใช้จ่ายจริง จำนวน 16,131,777 บาท คิดเป็นร้อยละ 80.66 ของงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 อยู่ระหว่างการดำเนินการ เนื่องจาก

เป็นโครงการต่อเนื่อง เริ่มตั้งแต่ปี 2562 - 2564 และเมื่อพิจารณาการบรรลุตามตัวชี้วัดของโครงการซึ่งมีทั้งหมด 10 ตัวชี้วัด พบว่า สามารถดำเนินการได้บรรลุตามตัวชี้วัด จำนวน 3 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 30.00

ส่วนที่ 2 โครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้โครงการพัฒนามหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ตามโครงการพัฒนามหาวิทยาลัยให้กับส่วนงานภายในเพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับการพัฒนางานประจำให้เกิดประสิทธิภาพ วงเงินรวมทั้งสิ้น 97,457,500 บาท มีการใช้จ่ายงบประมาณจริง จำนวน 62,723,745.65 บาท คิดเป็นร้อยละ 64.36 ของงบประมาณที่จัดสรร (โดยข้อมูลการใช้จ่ายงบประมาณที่ใช้จริงในการดำเนินโครงการต่างๆ เป็นข้อมูลจากการรายงานผลของส่วนงาน/หน่วยงาน ภายในมหาวิทยาลัยที่รับผิดชอบและข้อมูลผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ในบางโครงการ/กิจกรรม ที่เป็นลักษณะการดำเนินงานในภาพรวมของมหาวิทยาลัย จากระบบบัญชี 3 มิติ โดยกลุ่มงานวิเคราะห์แผนและงบประมาณ กองแผนงาน) ทั้งนี้เมื่อพิจารณาตามผลการดำเนินงานแล้วเสร็จของโครงการ (ยกเว้นโครงการอื่นๆ ที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากโครงการพัฒนามหาวิทยาลัยตามที่กำหนดไว้ สำหรับการพัฒนาการดำเนินงานในภาพรวมของมหาวิทยาลัย) จากโครงการในภาพรวมของมหาวิทยาลัยทั้งหมด จำนวน 76 โครงการ สามารถดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 69 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 90.79 อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 1.32 และขอยกเลิก จำนวน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 7.89 และมีผลการดำเนินงานที่บรรลุตามค่าเป้าหมายตัวชี้วัดของโครงการ จำนวน 109 ตัวชี้วัด จากตัวชี้วัดโครงการที่นำมาพิจารณาผลการดำเนินงานแล้วเสร็จทั้งหมด จำนวน 128 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 85.16

ส่วนที่ 3 โครงการ/กิจกรรม ในแผนปฏิบัติการประจำปี และโครงการ/กิจกรรม (นอก) แผนปฏิบัติการประจำปี ของส่วนงานภายในมหาวิทยาลัย(คณะ/สำนัก/สถาบัน/วิทยาลัย)

โครงการ/กิจกรรม ในแผนปฏิบัติการประจำปี ของส่วนงานภายในมหาวิทยาลัย

- พิจารณาตามผลการดำเนินงานแล้วเสร็จของโครงการ จากโครงการ/กิจกรรมในภาพรวมของมหาวิทยาลัยทั้งหมด จำนวน 542 โครงการ/กิจกรรม พบว่า ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 519 โครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 95.76 ดำเนินการไม่แล้วเสร็จ/อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 11 โครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 2.03 ขอลือ่นดำเนินการ จำนวน 3 โครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 0.55 ขอยกเลิก/ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 9 โครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 1.66

ทั้งนี้ ในบางโครงการ/กิจกรรม ส่วนงานสามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จแต่เมื่อประเมินความสำเร็จตามค่าเป้าหมายตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม อาจไม่บรรลุ ทุกตัวชี้วัดตามที่กำหนดไว้ และการขอเลื่อนหรือขอยกเลิกการดำเนินงานในบางโครงการ/กิจกรรม เนื่องจากเหตุจำเป็นตามสภาวะการณ์เร่งด่วน นอกจากนี้ยังพบว่า หน่วยงานมีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารจัดการเชิงรุกอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด จำนวน 191 โครงการ/กิจกรรม รองลงมาได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 บริหารจัดการหลักสูตรเพื่อการผลิตบัณฑิตที่พึงประสงค์ จำนวน 104 โครงการ/กิจกรรม ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 เสริมสร้างศักยภาพงานบริการ

วิชาการให้มีความเข้มแข็งและเป็นที่ยอมรับ จำนวน 94 โครงการ/กิจกรรม ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เพิ่มขีดความสามารถในการวิจัย พัฒนา และสร้างสรรค์นวัตกรรม จำนวน 82 โครงการ/กิจกรรม และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรม คุณธรรม และจริยธรรม จำนวน 71 โครงการ/กิจกรรม

- พิจารณาการบรรลุตามตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม พบว่า บางโครงการ/กิจกรรม อาจมีตัวชี้วัดมากกว่า 1 ตัวชี้วัด โดยในภาพรวมของมหาวิทยาลัยมีตัวชี้วัดตามโครงการทั้งหมด จำนวน 846 ตัวชี้วัด และสามารถดำเนินการได้บรรลุ จำนวน 785 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 92.79 จำแนกได้ดังนี้
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ตัวชี้วัดทั้งหมด จำนวน 299 ตัวชี้วัด สามารถดำเนินการบรรลุ จำนวน 279 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 93.31
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ตัวชี้วัดทั้งหมด จำนวน 152 ตัวชี้วัด สามารถดำเนินการบรรลุ จำนวน 145 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 95.39
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ตัวชี้วัดทั้งหมด จำนวน 135 ตัวชี้วัด สามารถดำเนินการบรรลุ จำนวน 120 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 88.89
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ตัวชี้วัดทั้งหมด จำนวน 150 ตัวชี้วัด สามารถดำเนินการบรรลุ จำนวน 138 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 92.00
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ตัวชี้วัดทั้งหมด จำนวน 110 ตัวชี้วัด สามารถดำเนินการบรรลุ จำนวน 103 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 93.64

โครงการ/กิจกรรม (นอก) แผนปฏิบัติการประจำปีของส่วนงานภายในมหาวิทยาลัย

นอกจากนี้ ยังพบโครงการ/กิจกรรม ที่ส่วนงานได้รายงานผลการดำเนินงานไว้นอกแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เพิ่มเติมอีก 93 โครงการ/กิจกรรม จำแนกได้ดังนี้

- (1) คณะศิลปศาสตร์ประยุกต์ จำนวน 19 โครงการ/กิจกรรม
- (2) คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 11 โครงการ/กิจกรรม
- (3) คณะบริหารธุรกิจ จำนวน 20 โครงการ/กิจกรรม
- (4) คณะพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรม จำนวน 21 โครงการ/กิจกรรม
- (5) สำนักคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ จำนวน 11 โครงการ/กิจกรรม
- (6) สถาบันสหกิจศึกษาและพัฒนาสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ไทย-เยอรมัน จำนวน 3 โครงการ/กิจกรรม
- (7) สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุตสาหกรรม จำนวน 8 โครงการ/กิจกรรม

ซึ่งสามารถดำเนินการแล้วเสร็จทั้งหมด และเมื่อพิจารณาการบรรลุตามตัวชี้วัดของโครงการ/กิจกรรม ทั้งหมด 155 ตัวชี้วัด สามารถดำเนินการบรรลุ จำนวน 151 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 97.42

โดยสรุป ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ในภาพรวมของมหาวิทยาลัยอันเกิดจากการร่วมขับเคลื่อนองค์กรผ่านโครงการ/กิจกรรม ของทุกส่วนงานในรูปแบบและมุมมองภายใต้มิติต่างๆ ที่หลากหลายเพื่อผลสัมฤทธิ์ที่จะเกิดขึ้นตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัยที่ได้กำหนดไว้ร่วมกัน พบว่า ส่วนงานภายในมหาวิทยาลัยสามารถดำเนินโครงการ/กิจกรรม ได้แล้วเสร็จและบรรลุตามตัวชี้วัดมากกว่าร้อยละ 90

ส่วนที่ 1

ตารางสรุปผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินหมวดเงินอุดหนุน
โครงการเพื่อการพัฒนาบุคลากร/ โครงการบริการวิชาการ/ โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม/
โครงการตามแผนงานบูรณาการขับเคลื่อนเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562



ตารางสรุปผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินหมวดเงินอุดหนุน ประจำปีงบประมาณ พ .ศ. 2562
(พิจารณาตามผลการดำเนินงาน)

ผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณแผ่นดินตามแผนงานบูรณาการขับเคลื่อนเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก									
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1		ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2		ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3		ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4		ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5	
ดำเนินการแล้วเสร็จ	-	ดำเนินการแล้วเสร็จ	-	ดำเนินการแล้วเสร็จ	-	ดำเนินการแล้วเสร็จ	-	ดำเนินการแล้วเสร็จ	-
อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	อยู่ระหว่างดำเนินการ	1	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-
ขอเลื่อนดำเนินการ	-	ขอเลื่อนดำเนินการ	-	ขอเลื่อนดำเนินการ	-	ขอเลื่อนดำเนินการ	-	ขอเลื่อนดำเนินการ	-
ขอยกเลิก	-	ขอยกเลิก	-	ขอยกเลิก	-	ขอยกเลิก	-	ขอยกเลิก	-
รวม	-	รวม	1	รวม	-	รวม	1	รวม	-
ดำเนินการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ -		ดำเนินการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 0.00		ดำเนินการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ -		ดำเนินการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 0.00		ดำเนินการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ -	

ส่วนที่ 2

ตารางสรุปผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้โครงการพัฒนามหาวิทยาลัย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

(ยกเว้น โครงการอื่นๆ ที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากโครงการพัฒนามหาวิทยาลัย)



ตารางสรุปผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณเงินรายได้โครงการพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ .ศ. 2562

พิจารณาตามผลการดำเนินงาน :

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1		ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2		ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3		ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4		ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5	
ดำเนินการแล้วเสร็จ	44	ดำเนินการแล้วเสร็จ	12	ดำเนินการแล้วเสร็จ	6	ดำเนินการแล้วเสร็จ	3	ดำเนินการแล้วเสร็จ	4
อยู่ระหว่างดำเนินการ	1	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-	อยู่ระหว่างดำเนินการ	-
ขอเลื่อนดำเนินการ	-	ขอเลื่อนดำเนินการ	-	ขอเลื่อนดำเนินการ	-	ขอเลื่อนดำเนินการ	-	ขอเลื่อนดำเนินการ	-
ขอยกเลิก	2	ขอยกเลิก	-	ขอยกเลิก	-	ขอยกเลิก	-	ขอยกเลิก	4
รวม	47	รวม	12	รวม	6	รวม	3	รวม	8
ดำเนินการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 93.62		ดำเนินการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 100		ดำเนินการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 100		ดำเนินการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 100		ดำเนินการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 50.00	

พิจารณาตามตัวชี้วัดโครงการ :

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1		ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2		ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3		ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4		ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5	
ตัวชี้วัดทั้งหมด	70	ตัวชี้วัดทั้งหมด	18	ตัวชี้วัดทั้งหมด	12	ตัวชี้วัดทั้งหมด	16	ตัวชี้วัดทั้งหมด	12
- ดำเนินการบรรลุ	61	- ดำเนินการบรรลุ	17	- ดำเนินการบรรลุ	10	- ดำเนินการบรรลุ	15	- ดำเนินการบรรลุ	6
- ดำเนินการไม่บรรลุ	9	- ดำเนินการไม่บรรลุ	1	- ดำเนินการไม่บรรลุ	2	- ดำเนินการไม่บรรลุ	1	- ดำเนินการไม่บรรลุ	6
ดำเนินการบรรลุ คิดเป็นร้อยละ 87.14		ดำเนินการบรรลุ คิดเป็นร้อยละ 94.44		ดำเนินการบรรลุ คิดเป็นร้อยละ 83.33		ดำเนินการบรรลุ คิดเป็นร้อยละ 93.75		ดำเนินการบรรลุ คิดเป็นร้อยละ 50.00	

หมายเหตุ : ไม่นับรวมโครงการอื่นๆ ที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากโครงการพัฒนามหาวิทยาลัย

ส่วนที่ 3

ตารางสรุปผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ในแผนปฏิบัติการประจำปี
และโครงการ/กิจกรรม (นอก) แผนปฏิบัติการประจำปี ของส่วนงานภายในมหาวิทยาลัย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562



ตารางสรุปผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
 ที่ตอบสนองแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 12 ระยะกลางแผน (พ.ศ. 2562 - 2564) ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
 (พิจารณาตามผลการดำเนินงาน : จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์)

หน่วย : โครงการ

ผลการดำเนินงาน ตามประเด็น ยุทธศาสตร์	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมของแต่ละหน่วยงาน (พิจารณาผลการดำเนินงาน)																										รวม
	คณะวิศวกรรมศาสตร์	คณะศึกษาศาสตร์อุตสาหกรรม	คณะวิทยาศาสตร์ประยุกต์	คณะเทคโนโลยีและการจัดการ	คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ	คณะศิลปศาสตรประยุกต์	คณะอุตสาหกรรมเกษตร	คณะสถาปัตยกรรมฯ	คณะสัตวแพทยศาสตร์	บัณฑิตวิทยาลัยวิศวกรรมศาสตร์นานาชาติ	วิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	บัณฑิตวิทยาลัย	วิทยาลัยนานาชาติ	คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี	คณะวิทยาศาสตร์ พลังงานและสิ่งแวดล้อม	คณะบริหารธุรกิจ	คณะพัฒนาระบบสารสนเทศ	คณะบริหารธุรกิจและอุตสาหกรรมบริการ	สำนักหอสมุดกลาง	สำนักคอมพิวเตอร์	สำนักวิจัยฯ	สถาบันสหกิจศึกษาและพัฒนา	สำนักพัฒนาเทคโนโลยีเพื่ออุตสาหกรรม	สำนักพัฒนาเขตอุตสาหกรรม	สถาบันวัฒนธรรมเทคโนโลยี ไทย-ฝรั่งเศส	สำนักงานอธิการบดี	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : บริหารจัดการเชิงรุกอย่างมีประสิทธิภาพ																											
- ดำเนินการแล้วเสร็จ	8	7	15	10	6	11	7	11	4	8	5	2	6	13	8	4	7	8	7	6	1	2	12	6	10	184	
- อยู่ระหว่างดำเนินการ	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	
- เลื่อนดำเนินการ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	
- ยกเลิก	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	
รวมโครงการ	11	7	16	10	6	11	7	11	4	8	6	2	6	15	8	4	7	8	7	6	1	2	12	6	10	191	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : บริหารจัดการหลักสูตรเพื่อการผลิตบัณฑิตที่พึงประสงค์																											
- ดำเนินการแล้วเสร็จ	6	3	10	6	5	4	10	12	2	7	0	3	7	6	6	3	9	0	0	1	0	0	0	0	0	100	
- อยู่ระหว่างดำเนินการ	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	
- เลื่อนดำเนินการ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	
- ยกเลิก	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	
รวมโครงการ	6	4	11	6	5	4	10	13	2	7	0	3	7	6	7	3	9	0	0	1	0	0	0	0	104		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : เพิ่มขีดความสามารถในการวิจัย พัฒนา และสร้างสรรค์นวัตกรรม																											
- ดำเนินการแล้วเสร็จ	6	6	10	4	3	4	3	3	1	1	2	0	5	4	4	0	4	0	0	11	0	0	3	3	0	77	
- อยู่ระหว่างดำเนินการ	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2	
- เลื่อนดำเนินการ	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	
- ยกเลิก	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	
รวมโครงการ	6	6	12	5	3	4	4	3	1	1	2	0	5	4	4	0	4	0	0	12	0	0	3	3	0	82	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : เสริมสร้างศักยภาพงานบริการวิชาการให้มีความเข้มแข็งและเป็นที่ยอมรับ																											
- ดำเนินการแล้วเสร็จ	7	3	10	4	6	2	3	6	1	5	0	0	3	7	2	2	7	0	4	0	2	3	8	4	0	89	
- อยู่ระหว่างดำเนินการ	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	4	
- เลื่อนดำเนินการ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
- ยกเลิก	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	
รวมโครงการ	7	3	10	5	6	2	4	6	1	5	0	0	3	7	2	2	7	0	4	1	4	3	8	4	94		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : ส่งเสริมศิลป วัฒนธรรม คุณธรรม และจริยธรรม																											
- ดำเนินการแล้วเสร็จ	3	3	6	3	4	3	2	4	3	2	2	2	5	5	3	1	5	2	2	3	0	1	1	1	3	69	
- อยู่ระหว่างดำเนินการ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
- เลื่อนดำเนินการ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
- ยกเลิก	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	
รวมโครงการ	3	3	6	3	4	3	3	4	3	2	2	2	5	6	3	1	5	2	2	3	0	1	1	1	3	71	
รวมโครงการทั้งหมด	33	23	55	29	24	24	28	37	11	23	10	7	26	38	24	10	32	10	13	23	5	6	24	14	13	542	

ตารางสรุปผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
 ที่ตอบสนองแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 12 ระยะกลางแผน (พ.ศ. 2562 - 2564) ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
 (พิจารณาตามผลการดำเนินงานโดยสรุปทั้ง 5 ประเด็นยุทธศาสตร์)

หน่วย : โครงการ

ผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์	ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมของแต่ละหน่วยงาน (พิจารณาผลการดำเนินงาน)																									รวม
	คณะวิศวกรรมศาสตร์	คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม	คณะวิทยาศาสตร์ประยุกต์	คณะเทคโนโลยีการจัดการ	คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ	คณะศิลปศาสตรประยุกต์	คณะอุตสาหกรรมเกษตร	คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์	บัณฑิตวิทยาลัย	วิทยาลัยนานาชาติ	คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี	คณะวิทยาศาสตร์ พลังงานและสิ่งแวดล้อม	คณะบริหารธุรกิจ	คณะพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรม	คณะบริหารธุรกิจและอุตสาหกรรมบริการ	สำนักหอสมุดกลาง	สำนักคอมพิวเตอร์	สำนักวิจัย	สถาบันส่งเสริมการสอนวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	สถาบันพัฒนาเทคนิคศึกษา	สถาบันส่งเสริมเทคโนโลยี (วิทยาลัย)	สถาบันพัฒนาเทคนิคศึกษา	สถาบันส่งเสริมเทคโนโลยี (วิทยาลัย)	สำนักงานอธิการบดี		
- ดำเนินการแล้วเสร็จ	30	22	51	27	24	24	25	36	11	23	9	7	26	35	23	10	32	10	13	21	3	6	24	14	13	519
(ร้อยละผลการดำเนินงาน)	90.91	95.65	92.73	93.10	100	100	89.29	97.30	100	100	90.00	100	100	92.11	95.83	100	100	100	100	91.30	60.00	100	100	100	100	95.76
- อยู่ระหว่างดำเนินการ	3	0	1	2	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	11
(ร้อยละผลการดำเนินงาน)	9.09	0.00	1.82	6.90	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8.70	40.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2.03
- เลื่อนดำเนินการ	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
(ร้อยละผลการดำเนินงาน)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3.57	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2.63	4.17	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.55
- ยกเลิก	0	1	3	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9
(ร้อยละผลการดำเนินงาน)	0.00	4.35	5.45	0.00	0.00	0.00	7.14	2.70	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5.26	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.66
รวมโครงการ	33	23	55	29	24	24	28	37	11	23	10	7	26	38	24	10	32	10	13	23	5	6	24	14	13	542

ข้อมูลโครงการ/กิจกรรม

จำแนกตาม : ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์

ที่ตอบสนองแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 12 ระยะกลางแผน (พ.ศ. 2562 - 2564) ของมหาวิทยาลัย

